



POTENTIALE AUFZEIGEN? DAS KÖNNEN ANDERE AUCH.
WIR SIND AUF DIE REALISIERUNG UND AUF IHREN ERFOLG FOKUSSIERT.



DAS SIND WIR

„Als umsetzungsstarke Business Consultancy mit internationaler Erfahrung werden wir geschätzt [...] für unsere Methodenkompetenz und Erfahrung bei der Realisierung. Das ist uns Bestätigung und Auftrag zugleich“ (Norbert R. Heinz)

NORBERT HEINZ CONSULTING berät und unterstützt Industrie-Unternehmen aus allen Technologie-Branchen bei der Analyse und Optimierung Ihrer Produktkosten entlang der Wertschöpfungskette.

Wir helfen Ihnen bei der Durchsetzung Ihrer Zielpreise.

Bei allem, was wir tun, stehen Ihre Zufriedenheit und Ihr Erfolg an oberster Stelle. Gegenseitiger Respekt und ein vertrauensvoller Umgang miteinander sind uns oberstes Gebot.

Mit uns können Sie rechnen. Profitieren Sie von unserer internationalen Erfahrung und sichern Sie damit Ihren Vorsprung.

DER SCHLÜSSEL ZUM ERFOLG LIEGT IN DER SCHONUNGSLOSEN
ANALYSE UND OPTIMIERUNG DER ABLAUF- UND HERSTELLPROZESSE.



ERFOLGSSTRATEGIE

Umsetzungsstark beraten. Dazu beitragen, ein Unternehmen zukunftsfähig auszurichten. Das treibt uns an. Wir unterstützen Industrie-Unternehmen aus allen Technologie-Branchen bei der Analyse und Optimierung ihrer Produktkosten und bei der Durchsetzung ihrer Zielpreise gegenüber Lieferanten und Kunden.

KOSTENANALYSE

Professionelle Einkäufer wollen das Angebot des Herstellers im Detail verstehen und erkennen können, aus welchen Parametern sich der Preis in der Summe zusammensetzt. In dem Geschäft überleben langfristig nur die, die bereit sind zu partnerschaftlicher Kooperation und offener Kommunikation. Genau diese Bereitschaft können mittelständische Unternehmen von Beginn an signalisieren: mit dem von uns entwickelten Kalkulations-System poseidon®.

PROZESSOPTIMIERUNG

Verschwendung eliminieren – Kunden gewinnen: Wer im Geschäft bleiben will, muss kontinuierlich an seiner Wettbewerbsfähigkeit feilen. Es führt kein Weg daran vorbei, dass Produktionsbetriebe und auch Dienstleister ihre Prozesse immer schlanker machen und dabei die Durchlaufzeiten reduzieren – vom Auftragseingang bis zur fehlerfreien Ablieferung an den Kunden.

WIR HELFEN IHNEN

Wir unterstützen Sie dabei, Ihre Möglichkeiten voll auszuschöpfen. Mit uns senken Sie Ihre Kosten und holen neue Aufträge. Die Erfolgsspirale dreht sich. Am liebsten immer nach oben.





BERATUNG

„Potenziale aufzeigen? Das können andere auch. Wir sind erst zufrieden, wenn Sie den Erfolg messen können.“ (Norbert R. Heinz)

Am Anfang unserer Arbeit steht immer die schonungslose Analyse des aktuellen Ist-Zustandes. Wir unterstützen Sie bei der Optimierung von Prozessen. In Ihrem Haus oder in Ihrem Auftrag. Vorsätzlich und zielgerichtet auf Ihren Erfolg. Dabei erstellen wir für Sie kostenanalytische Bewertungen und belastbare Zielpreiskalkulationen.

Und wir lassen Sie auch bei den Verhandlungen mit Ihren Kunden oder Lieferanten nicht alleine.

Zahlreiche mittelständische Unternehmen und auch internationale Konzerne vertrauen bereits auf unsere langjährige Expertise und arbeiten mit poseidon®, dem Kalkulationssystem für Ihren nachhaltigen Geschäftserfolg.

Mit uns können Sie rechnen. Profitieren Sie von unserer internationalen Erfahrung und sichern Sie damit Ihren Vorsprung.

OPTIMIERUNG

„Wenn Industrial Engineering nicht zu Kostensenkung und Gewinnerhöhung führt, ist es meiner Ansicht nach sinnlos.“ (Taiichi Ohno, Vater des Toyota Production Systems, 1978)

Ignoriert man diese Tatsache, wird der Cashflow schnell zum beherrschenden Thema im Unternehmen.

Der Schlüssel zum Erfolg liegt in der schonungslosen Analyse und Optimierung der Ablauf- und Herstellprozesse. Gemeinsam mit Ihrer Mannschaft.

„Verstehen Sie mich bitte richtig: Es geht hier nicht darum zu zeigen, wo man mal schnell zwei Köpfe wegnehmen könnte [...] Es geht vielmehr darum, die Möglichkeit der Bewertung zu haben, wenn Automatisierungsansätze geprüft werden müssen. Oder wenn mit einem Mann mehr an der Linie auch mal die Flexibilität entscheidend erhöht und Investitionen vermieden werden können.“ (Norbert R. Heinz)

Es gilt, die Hebel an den richtigen Stellen anzusetzen, wenn Sie nachhaltig die Kosten im Unternehmen senken wollen. Gemeinsam mit Ihrer Mannschaft. Denn am Ende sind es immer die Menschen, die den Erfolg ausmachen.

Fertig ist man dabei nie. Entscheidend ist das kontinuierliche Arbeiten an der Verbesserung. Keine Fehler. Absolute Liefertreue. Robuste Prozesse und möglichst niedrige Kosten. Das sind die Ziele.

Erfahrene Produktionsoptimierer setzen dabei auf poseidon®, das Kalkulationssystem für präzise und anschauliche Kostentransparenz.

MIT POSEIDON® SENKEN SIE IHRE KOSTEN UND STEIGERN IHREN PROFIT. GARANTIERT.



KOSTENTRANSPARENZ

Warum Sie Ihre Kosten unter die Lupe nehmen sollten? Ganz einfach: Weil es sonst Ihr Kunde macht.

Wer als Hersteller am globalen Markt vorne mitspielen will, von dem wird heute neben Selbstverständlichkeiten wie höchster Qualität und tadelloser Liefertreue erwartet:

1. Minimale Kosten für Material und Zukaufteile.
2. Robuste Prozesse und Herstellkosten auf BestPractice-Niveau.
3. Eine wettbewerbsfähige und plausibel darstellbare Preisstellung.

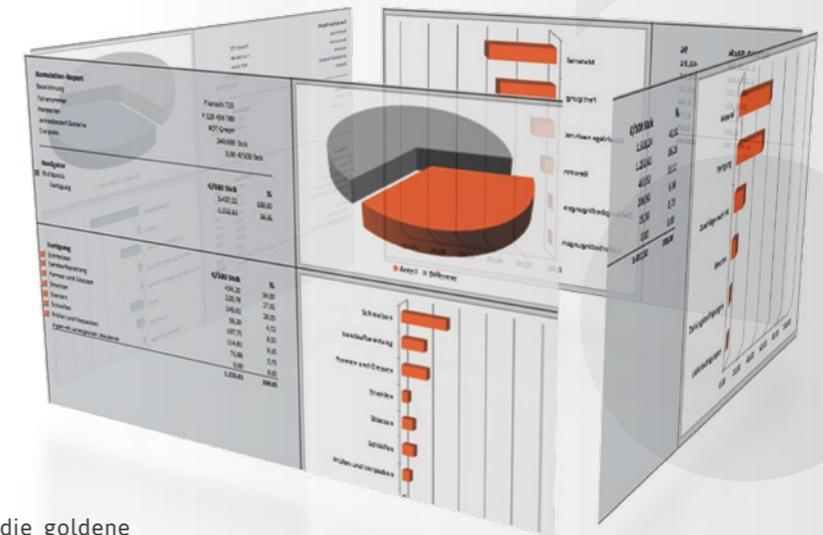
Bei der KOSTENANALYSE wird jeder Stein umgedreht. Mit Preis- bzw. Kostenstrukturanalysen wird jeder Prozessschritt gnadenlos bewertet. Erst will man ganz genau wissen, auf welchen Maschinen, mit welchen Taktzeiten und mit welchem Personalaufwand die Produkte hergestellt werden. Dann wird mit spitzem Stift gerechnet. Wer hier nicht aufpasst oder die Übersicht verliert, hat

häufig schon verloren. Eine gut geführte Kostenanalyse deckt alles auf. Und das ist auch gut so. Im globalen Markt stehen heute die Wertschöpfungsketten im Wettbewerb. Vom Rohmaterial über die Zulieferer bis zum OEM.

Wer die Chancen erkennt, der kann sie nutzen:

1. Decken Sie die Kostentreiber in Ihrer eigenen Preiskalkulation auf und drehen Sie an den richtigen Schrauben.
2. Ermöglichen Sie eine frühzeitige Rückmeldung an Ihre Konstrukteure, wieviel der Designentwurf später kosten wird. Stichwort Cost Engineering.
3. Demonstrieren Sie dem Einkäufer, dass Sie Ihre Kosten im Griff haben und gewinnen Sie den Auftrag. Weil Sie der Beste sind.

Kostentreiber identifizieren, Potentiale bewerten und die Menschen für die Realisierung gewinnen. Das sind die Stellschrauben für Ihren Erfolg.



poseidon®
BENEFIT INCLUDED

Erst standardisieren, dann optimieren – so ist die goldene Regel. Verhandlungssieger rechnen mit poseidon®, dem marktführenden Kalkulations-System. Mit poseidon® setzen Sie nicht nur einen grundlegenden Standard in Ihrem Unternehmen, Sie überzeugen damit auch auf Anhieb kritische Kunden.

Wettbewerbsfähigkeit und Gewinn steigern. Lohnende Ziele, wie wir meinen: Das Rechenverfahren ist am Markt etabliert, es ist nachvollziehbar und transparent und schafft Vertrauen.

Die von uns entwickelte Kalkulations-Software poseidon® hat sich als unverzichtbares Instrument erwiesen, Kostentreiber zuverlässig zu identifizieren und Herstellkosten effizient zu optimieren. Gewinner arbeiten mit poseidon®, dem marktführenden Kalkulations-System.

NICHT REDEN – MACHEN



COACHING

Zwei, drei Spitzenleute an den Schlüsselstellen und der Laden läuft – so funktioniert das leider nicht. Führende Unternehmen haben verstanden, dass es Ihre Mitarbeiter sind, die den Erfolg ausmachen. Sie sind das eigentliche Kapital und die lohnende Investition in die Zukunft.

Wir machen den Blick frei. Es geht hier nicht um irgendwelche Seminare nach dem Motto „endlich mal wieder raus“. Mitreden können ist heute gefragt. Crossfunktional.

Den Kollegen aus dem anderen Bereich verstehen können. Wissen, wovon er redet. Im Team echten Nährwert bringen und mit den eigenen Ideen punkten. Weil die nämlich gut sind.

Dazu braucht es eine solide Grundlage. Dem Wertstrom folgend.

Unsere Inhouse-Seminare: legendär.

Wenn Seminare wirklich taugen sollen, dann müssen dabei auch aktuelle Themen angesprochen werden können. Da gehört immer eine ordentliche

Portion Praxisbezug mit rein. Themen, die den Teilnehmern unter den Nägeln brennen.

Diskretion? Ist mit gemischtem Publikum völlig unmöglich! Wir wissen das und bieten deshalb ausschließlich Inhouse-Seminare an. Die sind ausgerichtet auf die speziellen Anforderungen unserer Auftraggeber – und machen Lust auf mehr. Versprochen.

Wir unterstützen Sie bei Ihren Projekten. Gerade am Anfang Ihrer Erfolgsgeschichte ist es wichtig, den Mitarbeitern vor Ort zur Seite zu stehen. Gemeinsam Strategien entwickeln und Pläne machen. Unter Druck zusammen an der Taktik feilen. Dann doch manches anders machen. Immer an die konkrete Situation adaptiert.

Und am Ende mit Ihrem Team zusammen das Ding reißen, den vollen Erfolg einfahren. Das schweiß Ihre Mannschaft zusammen – und macht Hunger auf mehr. Wir kennen das.

Wollen Sie mehr wissen? Sprechen Sie uns an.



**NORBERT HEINZ CONSULTING
GmbH & Co. KG**

Untere Leite 8
97532 Üchtelhausen

www.norbertheinz.de

DE

JUNG-2.com